



Samenvatting

1. Goede risicoanalyse: sterke argumenten naar de raad waarom de gemeente beperkt risico draagt.
2. Heldere governance-structuur definiëren: welke rol wil je vervullen als gemeente?
3. Bouwen aan vertrouwen: neem bewoners en bestuurders vroegtijdig mee in het proces.

Tips

- Betrek raad/college vroeg in het proces:
 - raad staat vaak ver van de inhoud, dus zorg voor een informeren gesprek, dat niet politiek is.
 - kies de juiste bewoording naar de raad. Neem de wettelijke verplichting om aardgasvrij te worden als basis.
 - wethouder aanspreken op verantwoordelijkheid (o.a. betaalbaarheid) en kijken of die kan scoren (bijv. eerste aardgasvrije wijk of SOK met partners)
- Bepaal je belangrijkste kaders als gemeente. Bijvoorbeeld, naast de businesscase ook betaalbaarheid, duurzaamheid en leveringszekerheid (is altijd 24/7 stroom/warmte nodig?). Zo kan je beter de rol-neming bepalen.
- Begin met het makkelijkste project!

Valkuilen

- Warmte(net)tarieven variëren: erkennen dat warmtenetten en warmtepompen onderling verschillende tarieven hebben, beïnvloed door de kostprijs+-methode.
- Beperk meerdere warmtebedrijven: dit vermindert complexiteit en leidt tot uniformere tariefstructuren binnen een gemeente.
- Lagere rendementseisen voor gemeentelijke bedrijven? Overweeg een rendement van 4%, terwijl je tegelijkertijd risico's adequaat beheert om de bedrijfsvoering gezond te houden.
- Vermijd strikt commerciële berekeningen: gemeentelijke warmtebedrijven moeten ook maatschappelijke waarden meewegen, die vaak ontbreken in commerciële modellen.
- Daarnaast inzichtelijk maken van risico's en beheersmaatregelen. Als hier de focus op ligt kan je het heel makkelijk stuk rekenen. Uitwisselen met elkaar: wat neem je wel mee en wat niet en waarom?

Meer informatie

- Een [basic uitleg](#) over de verschillende soorten warmtenetten met de voor- en nadelen | Energieloket
- [Praktijktips](#) - Hoe realiseer ik als gemeente een lokaal warmtenet? | Expertise Centrum Warmte
- [Webinar Westpoort Warmte](#) – Wat komt er kijken bij een gemeentelijk warmtebedrijf



- [Whitepaper-Ontwikkeling-Warmtenet.pdf \(firan.nl\)](#)

Contact

Contactpersonen gemeente op dit gebied

- [Ron Sint Nicolaas](#) (Deventer)
- [Ed van 't Erve](#) (Enschede)



Ondersteuning vanuit NEO

- [Silke Nieuwenhuis](#) 06-31031845
- [Tim den Hoedt](#) 06-57269323